淄博市临淄区2019年度水肥一体化补贴项目支出绩效评价报告

摘　要

一、评价结论和绩效分析

绩效评价组人员通过数据采集、实地调研和现场访谈等方式，对获得的数据与资料进行了深入分析，形成了临淄区2019年度水肥一体化补贴项目的绩效评价报告，最终评分结果参见下表：

临淄区2019年度水肥一体化补贴项目支出绩效评价得分情况表

一级指标	分值	得分	得分率
A 决策	20	16	80%
B 过程	20	15	75%
C 产出	30	25.35	84.5%
D 效益	30	26	86.67%
小计	100	82.35	82.35%

综合评定，临淄区2019年度水肥一体化补贴项目总得分为82.35分，绩效评价等级为“良”。总体来看，该专项资金的投入对临淄区2019年度水肥一体化补贴项目起到了积极的作用，项目的实施实现了水肥同步，由过去的单一浇水向水肥营养液转变，同时减轻了农民的劳动强度，使农民从繁杂的劳动中解脱出来，节省了大量的劳动费用，提高了劳动生产率，提高了农民素质，对促进农业节本增效、农业可持续发展具有十分重要的作用和意义。

但在绩效目标设定、项目管理、项目可持续影响等方面需要进一步改进和完善。

二、主要经验及做法

（一）加强组织领导，做好方案制定，确保水肥一体化工作落到实处 。

临淄区农业农村局组织技术人员围绕临淄区种植模式，多次深入基地、园区进行调研，并专门邀请水肥一体化专家教授来临淄区进行指导。在此基础上，临淄区委办公室、临淄区政府办公室印发了《关于推进节水农业和水肥一体化的意见》，临淄区农业农村局印发了《临淄区水肥一体化实施方案》，将该项工作列入考核镇、街道指标，并将任务分解落实到镇、街道。

（二）加大政策扶持力度。

临淄区委、临淄区政府加大了对水肥一体化的资金扶持力度，在《关于加快现代农业发展推进转型升级的实施意见》中，制定了推行水肥一体化和高效节水农业的扶持政策，要求以设施农业和高效经济作物为重点，鼓励新型农业经营主体和标准化生产基地建设水肥一体化高效农业示范区，建立以节本增效为中心的节水节肥灌溉体系，对年内水肥一体化项目按投资总额的55.5%给予一次性补助。

（三）试点先行，为水肥一体化开展提供基础保障。

结合山东省高效特色农业发展平台项目以及水肥一体化农技推广项目，选取不同类型的基地进行了水肥一体化试点。通过试点，探索适宜临淄区的水肥一体化技术模式和设备类型，实现田间用水用肥高效

化，为保证临淄区水肥一体化全面铺开提供了保障。

（四）先易后难、逐步推进。

根据临淄区种植模式和种植情况，临淄区优先选择在设施蔬菜、林果等高效经济作物上进行实施，选择农民专业合作社、种植大户、家庭农场等新型经营主体基础好、有强烈实施愿望的村集体统一开展推广水肥一体化技术。在总结经验的基础上逐步在临淄区全面铺开，一并解决种植散户水肥一体化应用问题，力争利用四年的时间在临淄区蔬菜、经济作物上实现水肥一体化全覆盖。

（五）加大工作力度，加强督导，确保完成任务。

工作中除加大对各镇、街道的技术指导服务外，加强了对该项工作落实情况的督导指导。每月组织人员对各镇、街道进展情况进行督导、督促，并反馈各镇、街道工作进度，有力地促进了工作的开展。

三、存在的问题

（一）存在农民对项目认知程度不高的情况。

因宣传工作不够到位，导致农民对水肥一体化项目认知度不高，对项目参与的积极性有待提高。

（二）技术培训服务不到位。

水肥一体化对农民来说是一项新技术，涉及到田间工程设计、设备选择、购买、安装、使用、维护及肥料选择等一系列问题，实地调研过程中发现，部分农户没有接受过系统的水肥一体化技术培训，靠自学完成设备操作及水肥配比，一定程度上影响了项目的实施效果。

（三）镇街道发展不平衡。

由于临淄区各街道种植结构、种植模式不同，且主要针对经济作物进行补贴，经济作物分布差异造成镇街道水肥一体化技术发展不平衡，需要进一步扩大技术推广，规模效应和集聚效应有待提高。

（四）项目缺乏统一验收流程，设备配套不够完善。

目前设备采购多样化，质量参差不齐，项目主管单位缺乏对项目实施的统一监管。企业安装设计不够规范，部分配套设备的不完善性一定程度上影响了使用效果和设备的使用年限。加上企业重销售、轻服务，企业售后服务难以保障等原因，导致农民使用积极性不高。

四、有关建议

（一）强化宣传指导，营造社会氛围。

充分利用广播、电视、报刊、网络等各种途径加大水肥一体化的宣传力度，大力普及农业节水节肥知识和先进实用技术，营造全社会关注、重视和支持水肥一体化技术的良好氛围，使广大群众牢固树立资源忧患和环境保护意识，树立科学用水用肥观念。

（二）加强技术培训，提高农民技术水平。

建议项目单位组织农民开展系统培训，解决农户的后顾之忧，使广大农民群众掌握并准确使用水肥一体化技术。

（三）突出节肥、节水重点区域，加强示范带动作用。

认真总结临淄区在发展水肥一体化工作中的先进经验，突出节肥、节水重点区域，主推适合临淄区的技术模式，强化系统集成和综合配套，逐步形成规模效应和集聚效应，大力培育成功典型，以点带面，切实发挥成功经验的典型带动作用。

（四）主管单位加强对项目实施的监管，加强与科研机构合作。

建议项目主管单位加强对项目施工的统一监管，增加验收流程，提高设备质量。目前在水肥一体化技术推广中，还有很多配套设备和肥料需要进一步改进，要针对技术推广过程中遇到的问题，及时与水肥一体化设备生产企业和科研机构沟通，改进或研制出更宽泛、更简便的设备，进一步降低投入成本。