临淄三中2022年度工作计划

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指针，以争创义务教育优质均衡区为总任务，全面落实国家及省市区教育工作会议精神，紧紧围绕区教育局工作部署，准确把握《义务教育学校管理标准》的内涵要义，树立精进和问题导向意识，紧紧围绕教育质量与教育公平两大主题。以立德树人为根本任务，以人民满意为根本目的，以改革创新为第一动力，坚持党建引领、五育并举、质量第一、优质均衡、品质提升不动摇。以提升工作境界和强化工作落实为依托，优化队伍管理机制，优化科学管理和质量管理，努力创建“三生相伴 幸福人生”的和谐文明校园。学校发展的总体工作思路是：把握一个方向， 突出两个引领，提升工作三力，工作落实四化，持续推进五方面的工作，促进学校教育教学质量的全面提升。

一、把握一个方向：

现代化学校发展建设 。

二、突出两个引领：

以教育信息化、新基础教育理念引领教育教学理念、管理、内容和方法的变革。

三、提升工作三力：

注重境界提升和价值取向引领，关注决策力、执行力和落实力，努力提升学校整体实力。

四、工作落实四化：

一切工作具体化、具体工作项目化、项目工作责任化、责任落实高效化。工作做到有标准、有考核、有时限、有检查、有奖惩、追责制。

五、持续推进五方面的工作：

（一）坚持现代化学校建设方向，以“三生相伴 幸福人生”为目标，创建信息化引领、“新基础教育”理论指导下的现代化新型学校。

“新基础教育”之“新”是相对于现有状态、传统而言，倡导的是自我更新。以“新基础教育”指导，要着力深挖和丰富“三生教育”的内涵，通过课程建设，用好“中国品格”教材，对学生进行系统的三生教育，从而唤醒生命自觉。“现代化新型学校”之“新”就是转型，即从传授知识为本向以培养健康主动发展的意识与能力为本的学校价值提升转型、致力于向每一个生命个体的主动性发展、学校结构型态由宝塔型向扁平型转换转型、教育教学过程向互动创生和创造转型。

1.党建引领，构筑党的领导坚强堡垒。落实书记抓党建工作职责，加强党的领导和思想政治建设，严守政治纪律和规矩，规范党的政治生活和组织生活，夯实和提升党建工作质量。坚持“三会一课”制度和党建品牌的打造，抓好“学习强国”、“两学一做”等学习，教育广大党员和教职工牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”和“两个维护”。要落实党风廉政建设主体责任和一岗双责责任，规范三重一大决策程序。做好党务公开，完善考评细则。加强作风行风建设，广泛吸纳社会各界意见，突出问题导向，抓好整改落实，做到自我反省，即知即改，立行立改。（责任部门：党支部）

2.依法治校，提升科学化管理水平。依据区教体局《关于加强现代化学校制度建设的意见》推进学校发展，落实《义务教育学校管理标准》，修订章程、完善制度和机制、实施内部组织结构变革，本着“聚焦中心、减少层级、重心下移、民主参与”原则，实施项目部管理。坚持优化中层干部设置，让更多有境界、有能力的教师走进项目管理。建立“一岗双责”和分工负责与沟通协调的实施机制、评价反馈与激励完善的发展机制、常规保证与研究创新的动力机制，注重境界提升和价值取向引领，真正实现管理的有效落实和内涵提升。（责任部门：办公室）

3.文化引领，创生“三生教育”的内涵。文化引领成长是学校的意义和责任，也是教育和教师的使命。而“牢记三个追求 构建三生教育体系”是我们的共同目标和方向，进一步完善学校文化手册，三风一训建设永远在路上。基于学生的意义，“生”包含三生。即：1）生命教育，培养健康的人；这是教育的目的。关注和聚焦每一个学生，唤起对生命的敬畏，明白生命的可贵，懂得感恩的人生，学会学习的方法，学习生存的本领，获得生活的智慧，体验生命的意义和尊严，培养学生的精神素质和内心世界，树立崇高的理想信念和人生目标，主动实现生命自觉和生命价值，创造幸福人生。2）生态教育，培养优秀的人；这是教育的过程。生态教育是健康的本质要求，也是人的发展主动选择和积极实践的价值导向，它包含精神、心理、品德、身体、环境的和谐绿色成长。3）生长教育，培养幸福的人；这是教育的效果。境界是自己活出来的，是自己享受着的、是与自己的生命质量合一的。面对有生命、有生长力的生命体，要相信学生内心潜藏着真善美的种子。而教育的任务就是创造和提供让这样的种子生根、发芽、开花和结果的条件，防止“病虫”，使心灵得到充实和丰富，生命中的美好可能性得以获得感和成长感。让追求真、善、美的自觉意识成为健康、主动、全面、个性发展的内生力 。4）按照三生教育的实施内容、方法和原则，落实课程建设，全面建设学校三生教育的课程体系。有计划分年级对学生举办多种形式的讲座、参观、案例剖析、知识竞赛、安全等课程教育，使学校三级课程和学校特色有机融合，促进学生健康自觉成长，提升学校办学品质。按课程开设的培养目标分为人文素养类、科学素养类、生活技能类、身心素养类、艺术修养类、信息技术类、学科竞赛类等七大类。充分整合和利用校（课）内外教育资源，构建学校教育人性化、个性化的课程，促进教师素质的提高和学生的个性化发展。（责任部门：政教处）

4.建立健全“依法规范办学、自主管理、民主监督、社会参与”为特征的现代化学校新机制。严格落实市区规范办学的事项，规范学校、教师、学生、家长的行为，将任务分解，责任到人，建章立制，形成约束，合力推进；突出课程设置、作息时间、作业常态管理、教辅管理、家校社协同等。按学期分解目标任务，分步推进整体提高，调整优化考核评价指标，促进办学品质提升。（责任部门：教务处牵头三处一室）

5.加强工会工作,牢固树立为教师服务思想。开展快乐生活、幸福成长的主题教育和文体、参观教育等活动。完善教职工代表大会制度，紧紧凝聚广大教职工的智慧和力量，夯实文明校园建设工程，促进和谐发展。继续规范工会事务办事制度和程序。弘扬正能量,规范月度“文明师生”和校园感动人物评选，用身边先进人物的事迹影响师生，建设幸福三中。社会参与要通过家长学校和三级家委会，积极引导家长参与学校治理，高度关注家长对学校、教师满意度评价，真正让家长成为学校办学的参与者、监督者、支持者和理解者。（责任部门：工会）

6.落实立德树人根本任务。以教育信息化引领，助力教育信息化2.0行动，加快智慧校园建设，积极推进互联网、云计算、大数据、人工智能、创客教育等技术创新应用，努力提高教师信息技术应用助力教育教学的能力。（责任部门：教务处总务处）

7.积极开展新时代文明实践之文明校园的工作。文明校园的推进由工会具体负责统筹，要按照文明校园的评价标准，细化分工，项项工作落实到校级领导、处室（主任）和具体负责人，明晰任务标准和档案要求，提高境界，列出计划，在调度中按时间节点扎实推进，（如每月每人推荐2名好人、每人参加志愿者服务等），确保争创效果。（责任部门：工会牵头三处一室）

（二）坚持立师德与强师能并重，完善机制，提升教师专业化水平。

1.加强学习。要按照“师德为先、聚焦课堂、分层培养、梯度发展、整体推进”的思路，有计划的开展培训培养活动。开展教师思想师德实践教育，深入学习并落实“新时代教师职业行为准则”和“师德失范行为处理办法”等系列文件，健全师德监督体系，建立师德负面清单，扎实开展“爱与责任”主题教育活动，净化团队人际关系，引导教师以德立身、立学、施教、育德。营造“学习即提升、问题即课题、教学即研究、成长即成果”的积极向上的专业化发展环境。（责任部门：工会、教务处、政教处）

2.完善教师管理、考核、评价和激励机制。立足学校实际，做好学校编制和教师的岗位聘任，完善教师专业技术职务推荐、分级聘任和弹性岗位工作。积极争取纳入农村教师支持政策范围。继续修订教师考核与评优、绩效工资发放、班主任奖励机制实施等制度。做好学校人事制度改革的深入推进和后续管理工作。坚持问题导向，以“德、绩”为教师专业发展定向。从教学与管理两个方面调整中层干部和立足非上课人员的岗位工作完成情况改革考核与评优的办法。（责任部门：办公室牵头三处一室）

3.建立教师成长档案，组织好各级教师网络研修、学科培训、模块培训、校本培训、线上+线下培训、集中+分层培训、学科+模块培训等，扎实探索搞好以会带训、以学带训、以考带训、以赛带训的校本培训等形式的培训工作。引导教师以解决实际问题（提升质量）、帮助教师有效成长（教研论文）等工作。抓好名师工作室建设，立足课堂变革，以此带动学校教师梯队、骨干教师、明师团队建设，拟定有关成长规划和任务，实施多元评价和青蓝工程，搭建平台，在展示交流中促进不同梯队层面教师的专业化成长。（责任部门：教务处）

4.实施富脑工程，引领教师读书。一是深入持久的开展好“立德树人 回归初心”大讨论，转观念。二是引领教师读好四类书：读经典名著，增文化底蕴；读教学专著，强教学实践；读教育学心理学书籍，悟学生心理；读报纸杂志，知天下大事。逐步形成“学习、研究、实践、反思、重建”五步教师成长路径，加深教师对自我更新式发展的体验，实现教师职业生命质量的提升。（责任部门：工会政教处教务处）

5.关注校干队伍、班主任队伍、教师队伍、非教学人员的发展。找准成长和发展的支点，改进评价办法和管理方略，提高主动性、领导力、执行力、落实力。重点在课程化、落实力上下功夫、求突破、见效果。（责任部门：三处一室）

（三）抓牢五育并举，推进素质教育，构建全面、个性发展的育人体系。

1.强化德育、班级建设和学生工作，努力构建“三生教育”德育工作体系。（政教处）

（1）加强德育队伍建设，提高班主任的事业心和责任感。规范常规班主任工作，一是抓主题班会，进行正面教育；二是抓日常班级管理；三是加强对问题生的转化和优秀生的培养，抓两头，带中间；四是沟通家庭、社会教育工作的有序开展。五是优化执行班主任量化评比方案，通过平台宣传弘扬优秀班级、优秀班主任先进事迹，树立典型以榜样引路，营造良好的班级、学校教育的舆论和氛围，调动班主任工作的自觉性。六是制定和完善德育一体化建设方案和评价体制，落实“一岗双责”，积极开展德育课程育人、学科德育育人、文化育人、实践育人， 积极构建以社会主义核心价值观为核心的学校德育体系建设，将立德树人目标融入各学科教学中，贯穿于学校教育教学全过程，形成完整的德育工作新体系。（责任部门：政教处）

（2）加强学生德育系列教育，全面提升学生良好习惯。强化养成教育，注重培养学生的公民意识，注重学生的文明礼仪、学习习惯、卫生习惯、生活习惯、健体习惯的养成教育。坚持升国旗教育。采用班级轮流，结合新时代文明实践宣讲、师德演讲和重大节假日、学期重点工作展开国旗下讲话，不断弘扬弘扬社会主义主旋律，落实社会主义核心价值观。继续开展各种主题教育活动，培养学生坚定走中国特色社会主义道路的信念，成为有理想、有道德、有文化、有纪律、爱祖国的社会主义新人。探索实施德育课程化工程，精心安排和组织主题班会。加强法制、安全教育，规范校园安全防范体系，做好上放学时段的护导工作。进一步完善学校视觉形象识别系统和班级文化与校园环境建设，使校园内的一草一木、一砖一石都体现教育的引导和熏陶。

积极在三生教育、养成教育、心理健康教育、中华传统文化教育中创经验、出成果，形成“六线并举”德育品牌矩阵，提升德育实效。探索学生“坚定理想信念和目标”的追求、“执着追求目标的意志品质”的建立、“良好的行为习惯和和科学的学习方法”培养的有效途径和做法，利用班会狠抓学风建设和励志教育。探索班主任、导师、学生捆绑进步考核一体化的有效策略。特别重视学生课堂上的关注度问题，更加重视晚修作业和双休日、节假日的质量问题，就餐及乱买零食的问题，严控学生自带手机到校，加大对学生违纪现象检查处理力度。加强学生每日每一时间段和节点的学生管理，确保不留管理的“空白”，追求精致管理。（责任部门：政教处）

（3）密切家校联系，构建多维家校社德育网络。出台并落实深化家长学校建设的意见，明确家校社的关系和作用，形成共同抓好德育工作的合力，有效提高德育教育效果。办好家长学校，构建家校互动格局。通过召开家长会、利用家长委员会的积极作用，加强对家长家教、心理健康、生理卫生、法制教育等方面的内容、方式、方法进行指导，使德育深入家庭。通过家长委员会、家长会、告家长书等形式对家庭教育及时向家长通报学校各方面的情况，宣传当前教育新理念，新方法，积极详细解释我校的新措施，新做法。 （责任部门：政教处）

（4）加强班级、团队、学生会建设。班级是学生接受德育的场所，政教处要抓好班主任工作。立足班级文化建设、班级岗位设置、学生干部培养、主题活动及主题班队会开展、班级建设与学科教学的融通、学生工作实践介入（各类大型活动德开展、学生组织的建设、日常生活秩序的行成等）、社会性与自然性资源的开发（环境、家庭、社会、研学旅行）、评价与激励，通盘研发班级工作的变革和重建，编制学生发展年历，改变重形式轻内涵、重统一轻多元、重结果轻过程、重成事轻成人等现实状态，实现工作方式的根本变革。

针对初一初二班队、初三初四班团（队）共存的实际，开展和设计活动。学生会要强化会的管理，搞好自主管理、自我服务，少先队要抓普及教育、养成教育，争先创优，优秀者列入共青团发展对象。团支部要强化先锋意识，真正让表现优秀的进入到共青团。以社团建设、科技教育和研学旅行工作引领劳动与社会实践教育。劳动可以树德、增智、强体、育美。要根据劳动教育的要求，开好劳动实践课程，建设校内外劳动实践基地，将劳动教育融入学科教学和日常生活，让学生体会到劳动的喜悦，感受到劳动的光荣和伟大。制定研学旅行管理办法，分学校、级部、社团、班级不同层面，有计划的开展“齐文化+”研学旅行（如：科技梦、海洋梦、文化梦、励志梦、艺术梦、体育梦、节气和纪念日实践等专题）活动，形成育人目标--研学课程准备--校内外实践探究--齐文化典故--课堂延续的一体化的研学旅行模式，让学生经历“起航--锤炼--拓展--感悟--升华”的实践育人途径和目标。立足低年级和学生个性发展，广泛开展社团活动和科技教育，在普及中提高，在展示中提高中张扬学生自信和个性。（责任部门：政教处）

2.以“新基础教育”理念，引领教育教学改革。

（1）抓牢抓实常规管理，强化规范办学。重常规、常态、长效，重诊断、反馈、指导，提高集体备课质量，优化课堂教学结构、重视课堂教学反思、调控课外作业布置、抓实考试分析和提高非集中学习时间的利用率和管控力。处室、级部、学科要加大巡查、督查、调研、反馈、点评的力度和频率，奖勤罚懒。有针对性的开展对问题班级、学科、作业、参加社会培训等进行专项调研，做好有效指导。教研组长、学科（备课）组长要配合教务处组织好集体备课,指导新教师备好课、上好课，促进并帮助有困难的教师不断提升教学水平。细化教学常规的月查工作，落实“精、细、实”的标准，深化课堂检查、抽查机制,加强薄弱学科和薄弱教师的解剖、整改工作，督查与指导双到位，重点抓好学生作业和单元测试，切实提高课堂教学效益。做好级部学科单元测试及学校期中、期末考试工作，做实“三个必做” 环节，加强学科教学质量管理，落实“三级负责制”，实施“一考带五会”制度。 要做好教学六认真工作。要通过长效机制的建立，毫不动摇的落实备课要认真、充分；上课要认真、精细；作业布置与批改要认真、到位；辅导要认真、及时；办学行为要认真、规范；考试和质量监控要认真、务实。筑牢教师依法从教，学校规范课程开设，接受社会监督。要依法依规办学，认真执行市区规范办学行为要求，切实抓实课程开设、作息时间、作业管理、体质健康、考试管理、师德行为、学生管理、家校沟通、资料征订、安全工作等工作。（责任部门：教务处、政教处）

（2）课题研究、课程建设与课堂教学。要强化教研力度，抓好课题研究，推行研训一体，向教研教改要质量。坚持教研活动、集体备课“四定”制度，实行教研活动、课题研究活动月查通报整改制度，将月查情况纳入教研组考核。继续开展优秀教研组、优秀青年教师、教科研先进人评选活动，真正经过建章立制、规范管理，将教研组管理工作落到实处。严格落实教育科研常规，鼓励教师积极申报各级各类课题，加强对教师课题研究的培训,引导教师走研究成长之路,促进教师在积累与反思中不断成长。完善教研组听课评课制度。继续上好示范课、汇报课、研究课，大力开展公开课和推门听课活动，取长补短，提高听课的实效性。要利用教研活动时间定期出示公开课,扎实搞好听、评课活动。鼓励教师随时优化整理自己的教学设计,或录制自己的教学片断或学生课堂片段，提升研究实效。要强化实验教学和信息技术教学，提高学生过关率，提升学生动手能力。（责任部门：教务处）

重视课程建设，以年级为基准，加强对各年级教学的指导，构建阶段递进式目标，努力提高教育教学质量。初一：“抓好衔接、踏实起步、落实规范、珍爱生命”，要注重学生进行学习习惯、学习方法的教育，要把学法教学渗透到平时教育教学中。初二：“学会规划、拓展个性、展翅奋飞、和谐生态”，要树立打基础、蓄实力、夯知识的意识，树立目标，任课教师要在教学方法、教学方式上以激励、调动学生学习积极性为主攻方向，让同学们树立可以学好的信心。初三：“明确目标、提升能力、发展智慧、自由生长”，要加强学业水平考试科目的管理力度，找不足，明方向，立信心，制定可行性阶段性有效措施，努力提高和改进课堂教学。初四：“决战中考、学会选择、精彩人生、激扬生命”，进一步明确毕业奋斗去向。要建立相应课程，对学生在校四年进行系统的三生教育。要遵循学生认知规律和教学规律，更加重视尖子生、临界生（中等生）、学困生的辅导与转化工作。要以模拟考试分析，精细研究备考工作，力争取得好成绩。（责任部门：教务处）

深化课堂教学改革，推进“三环四步”，打造新基础教育理论指导下高效课堂。要立足抓好学科教师的专业发展，严格落实《生态课堂评价标准》，深化我校的“三环四步”课堂，规范教学行为，完善问题引领、合作探究、自主展示、点拨梳理、当堂训练、反馈矫正、迁移创新各个环节，让学生真正成为课堂学习的主人。各个学科教师要继续深入进行课堂教学改革，要打破传统观念，开拓视野，要大胆创新，打造教师特色和学科特色的课堂。创新生态课堂，关注学生状态和学习质量，关注师生状态（投入与专注）、教学过程（互动主动有效）、学习质量和学习自觉，培养学生的展示能力和展示技巧，提升教师驾驭课堂、调动学生激情的教学艺术水平，向课堂要质量。要加强小组培训，明确展示标准，提升展示效果，提高学生合作学习的能力。要完善班内小组竞争机制，完善《小组合作学习评价实施方案》，实现小组合作学习完全由学生自我考核、自我管理，调动学生自主管理的积极主动性。开展好新基础教育课堂展示日常研究活动，完善教研组听评课制度，紧紧围绕课堂、研究课堂，使教师的课堂教学水平在学习—研究—上课—评课—反思—重建中不断提升。鼓励教师随时优化整理自己的教学设计或录制教学片断或学生课堂学习的片段，指导教学反思和老师们研讨学习。（责任部门：教务处）

 （3）进一步推进新基础教育和读书工程，提升师生主动健康发展的内生力。教育的艺术不在于传授本领，而在于激励、唤醒和鼓舞。一个人的智力在于他的阅读能力，因此聚力新基础教育和读书工程的再学习再提升是促进每一个生命的自我觉醒、自我成长的有效措施。要培养阅读兴趣，使师生养成良好的读书习惯和反思习惯，促进师生的精神生活，享受精神洗礼、享受美好人生。真正把阅读变成师生的自觉行动。要聚力新基础教育理论的实践转化和行动变革，聚力书香校园的氛围营造和品牌打造，努力提升师生的人文素质。在教师中开展读书沙龙交流，在学生中倡导“读书伴我成长”，扎实落实“周月季”读书计划，落实周查、月查制度，定期表彰读书大王。有计划开设语文、英语和科技阅读指导课，建好图书阅览室、规范书香展示栏、积极组织参加区教体局的“三大品牌”阅读展演活动。进一步推进教师、家长和学生三位一体，共同参与读书活动，完善“星级评价制度”，开展“读书明星、书香班级，书香家庭，教师读书人物”评选等活动，彰显评比激励，让榜样的力量撬动师生生命潜能。积极向家长介绍积极健康的适合各年级段学生读的书籍、报纸和刊物等等，继续推行读书双百工程。要重视活动促进，让展示成为学生放飞的精彩舞台。如班会课5分钟精彩展示（个人诵读经典）等。关注常规下的学生读书活动、重要节日的读书活动、定期组织学生开展有关的读书实践活动，如开幕式、闭幕式；春之声“经典诵读”，夏之歌“体育全员达标和合唱比赛”，秋之果“艺体科技展示”，冬之韵“书画书法社团展示”以及齐国成语大赛、诗词大赛、假期读书行师生征文比赛等活动。（责任部门：教务处）

（4）推进“一体两翼”发展策略，抓活动、提质量，全面提升学生艺体、科技素养。构建三级课程，规范社团工作。始终坚持“课内抓普及，训练抓社团，比赛靠拼搏”要求，落实好课堂常规，开展特色活动。进一步抓好初四体育以及特长生培养工作。根据新的中考制度改革意见，认真研究今后各年级的改革重点和任务，完善课程建设，构建“三生相伴 幸福人生”课程体系，组建学校、年级、班级三级社团，开展社团活动。进一步规范以学期为单位的低年级学生自主选课和社团辅导教师的课程任务，努力为每一个学生提供展示个性的舞台。（责任部门：政教处、教务处）

全面个性兼顾，素质全面提升。要基于学生兴趣、满足学生需求、开发学生潜能、促进学生发展，认真规划社团和功能教室、完善社团细则、章程和课程建设，本着基础年级全员普及，毕业年级特长培养的宗旨，抓好特质学生的培养，为学生终生发展奠基。开展好每年一次的体育艺术科技“2+1+1”全员达标活动。体育要开好课堂、达标运动会、田径运动会、阳光体育活动、特色大课间活动、长跑活动、级部篮足球联赛、校园吉尼斯大赛，提高健康水平；（责任部门：政教处、教务处）

美是纯洁道德、丰富精神的重要源泉。美育要面向全体加强音乐美术学科素养的评价，搞好美术作品、书法、绘画、摄影等比赛，提高审美素养；科技要抓好项目建设，搞实初一至初三学生全员达标，提升科技素养，要强化学校科技社团师生的管理和培训、训练，确保全区领先地位。进一步完善艺体科技课程传承和素质测评工作，有效改进专业教师的考核。（责任部门：政教处、教务处）

（5）建立以责任落实为导向的质量评价体系和以基于问题解剖的追踪导向的质量评价机制。稳步推进教学评价改革。能让学生学会、会学的课就是好课，能让学生学会、会学的老师就是好老师，能教出高徒的老师就是名师。综合运用考核、自评、互评等多种方式，建立过程性评价和终结性评价相结合的综合素质评价机制，要增加发展性评价，为每个学生建立综合、动态的成长档案，探索以教师为主体，学生、家长共同参与的评价方式。（责任部门：教务处）

（四）强化服务保障，规范管理，确保学校安全、稳定、和谐、健康发展。

1.强化安全稳定工作。工作千万条，安全第一条。要建立安全工作责任制，落实一岗双责制，完善安全风险防控体系和长效机制。强化安全管理制度的落实，按要求和时间节点开展应急疏散演练等教育活动。细化安全教育，开好安全课，提高安全意识和水平。加强三防建设，落实校园安保、封闭管理和校园全天值班制度；严格校车管理，夯实管理主体和运营管理。定时维护校园消防设施。强化安全档案的责任和管理规范。落实公共卫生制度，严格公共卫生的日常防范措施和应急预案，发挥健康查体数据对学校工作的指导作用，确保师生健康水平。充分发挥食堂标准化明厨亮灶工程的社会监督功能，落实有关食堂安全卫生管理制度，确保饮食安全，提高饭菜质量。充分发挥“安全六校长”作用，指导和规范安全隐患排查、整改和校园周边综合治理。关注信访、热点矛盾的化解和学校的维稳工作。（责任部门：总务处政教处）

2.强化财务管理。严格落实《中小学财务制度》和《中小学校会计制度》，根据上级要求，适时增配业务人员，落实好上级下交基层业务的各项工作，确保新旧制度转换的无缝衔接。健全财务制度，规范预决算管理，按规定把握好公用经费的合理开支，实行“三重一大”制度，完善财务公开和民主监督。抓好落实家庭经济困难学生的资助工作。（责任部门：总务处）

3.规范校产管理，创建节约型校园。大力开展节约型校园建设。严格落实校产精细化管理，做好校产管理软件电子扫码管理新模式的使用，力争创出经验；年内计划改造生生广场北花园和北教学楼的前走廊封闭等工作。严格执行资产维护、购置、报损等环节审批和审计制度；结合实际，按程序对学校不能再使用的资产进行一次全面整理、处理和报废。规范学校日常用品购置、管理和使用，规范公物损坏赔偿制度；严把印刷、印务和办公耗材关，降低管理成本，把握好日常用纸。加强学校校舍的维护维修和水（饮水、用水）、电、暖等运营管理；精细校园环境、花草树木等管理，推行项目责任管理。（责任部门：总务处 牵头三处一室）

4.精心设计和规划宣传工作。要加强信息宣传队伍建设特别是信息宣传员素质的提升。办公室要积极协调党建、工会和各处室，积极拓展渠道如：日报、晚报、晨报，市区校园之声、微信等，落实人人是宣传员意识，确保各项活动的宣传到位；用好学校微信公众号，积极宣传学校教育改革与发展成果、做法和先进个人、优秀群体的生动事迹，扩大三中教育品牌的影响。积极参加新闻摄影和通讯大赛、临淄小记者评选。 （责任部门：办公室、三处）

（五）学校现状及发展，争创义务教育优质均衡区等工作

1.关注宿舍区、正阳清北学校。由于历史原因学校东南角的四栋住宅楼在实施与学校分离的基础上，气、电、暖又实行社会化管理，现在只有水是学校代收费，实行单独管理费用，用于该宿舍区的卫生管理。今后学校将着手考虑宿舍区列入地方政府老旧小区提升改造工程和交涉转移管理权的问题。关于正阳清北学校，学校按照教育局要求与其初步协商，后续学校将按照教体局的要求适时推进相关工作和手续履行。（责任部门：总务处）

2.搞好新的发展规划。由于时代的原因，学校辖区内学生数仍处在逐年减少的情况，学校将积极协调，争取教体局和政府的政策支持，增加学生人数。要加大校舍、校园、信息化及教师办公的升级改造，根据义务教育学校管理标准、省级规范化标准及争创优质均衡区的标准，努力补短板、提质量、创品牌。适时提出建设学校报告厅的建议；要进一步落实学校基础性评价的管理行为，制定学校今后三年的发展性规划，并分解任务，扎实推进，确保效果。

主题词：教师管理 教学工作 德育工作 后勤工作 安全工作 党建工会工作

报送：区教育和体育局局 抄送：各处室各教研组 存：档案室

临淄三中办公室 二○二二年三月印

**附：临淄三中2022年度学校工作安排表**

**2022年度学校工作安排表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 月份 | 主 要 工 作 | 责任处室 | 责任人 | 分管领导 |
| 2月 | 开学前教学物资准备工作 | 教务处 | 安玉君 | 安玉君 |
| 拟定并传达教学工作计划 | 安玉君 | 安玉君 |
| 教科研工作计划、年级组、学科组工作计划、教师个人教学工作计划、各功能室工作计划及各种训练计划 | 安玉君于旭瀛孙兴月 | 安玉君 |
| 学科教师岗位培训 | 孙兴月 | 安玉君 |
| 布置书香校园工作  | 朱路宁 | 安玉君 |
| 组织参加区优质课评选 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 我们的节日主题德育活动 | 政教处 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 2月理想信念月主题 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 召开教职工代表大会 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 师德建设教育周活动 | 国树栋 | 国树栋 |
| 学校供暖设备检修及维护 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 饮用水检测 | 王宏波 | 王少杰 |
| 校园安全自查并完成自查报告 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 3月 | 各学科各层级教师新基础教育展示课 | 教务处 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 教学常规月查  | 安玉君 | 安玉君 |
| 组织参加各级师生教育信息化应用能力竞赛（3－11月） | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 参加区第二十四届中小学生“百灵”艺术节 | 孙兴月 | 安玉君 |
| 参加区自制教具评选活动（3-9月） | 安玉君 | 安玉君 |
| 初四、初三学业水平考试报名 | 安玉君 | 安玉君 |
| 学雷锋系列活动 | 政教处 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 线上德育活动——线上家访 | 陈虎 | 路鹏 |
| 线上观看雷锋视频 | 路鹏 | 路鹏 |
| 班主任月半日教研 | 路鹏 | 路鹏 |
| 庆祝“三八”健步走活动 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 校园安全检查 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党　 课 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 4月 | 读书节活动 | 教务处 | 朱路宁 | 安玉君 |
| 各学科各层级教师新基础教育展示课、区优课评选 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 期中教学质量检测、一模考试 | 安玉君 | 安玉君 |
| 教学常规月查 | 安玉君 | 安玉君 |
| 学科教师岗位培训、 | 孙兴月 | 安玉君 |
| 达标运动会 | 艺体组 | 安玉君 |
| 参加第四届区阳光体育节 | 体育组 | 安玉君 |
| 革命传统教育 | 政教处 | 路鹏 | 路鹏 |
| 开展家庭教育 | 陈虎 | 路鹏 |
| 参加区、市教师基本功大赛 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 完善学生和老师的劳动实践基地 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 5月 | 教研组期中总结 | 教务处 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 2022年初中毕业生体育、艺术、英语听力与口语、理化生中考实验操作学业水平考试  | 安玉君 | 安玉君 |
| 教学常规月查 | 安玉君 | 安玉君 |
| 各学科各层级教师新基础教育展示课 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 学业水平考试模拟训练 | 各级部 | 安玉君 |
| 参加区“国学小名士”经典诵读比赛 | 朱路宁 | 安玉君 |
| 劳动教育 | 政教处 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 5月感恩主题教育 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 开展五四主题教育活动 | 陈虎 | 路鹏 |
| 家长培训活动 | 陈虎 | 路鹏 |
| 组织发展新团员并开展相关活动 | 陈虎 | 路鹏 |
| 班主任培训 | 路鹏 | 路鹏 |
| 教师心理健康讲座 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 6月 | 教学常规月查 | 教务处 | 安玉君 | 安玉君 |
| 组织学生学业水平考试 | 各级部 | 安玉君 |
| 各学科各层级教师新基础教育展示课 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 参加区齐国成语 “我读 我创作”大赛 |  朱路宁 | 安玉君 |
| 开展诚信教育 | 政教处 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 我们的节日·端午节主题教育 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 德育工作考评汇总  | 路鹏 | 路鹏 |
| 全员育人工作进行学期总结 | 陈虎 | 路鹏 |
| 教职工查体 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党　 课 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 7月 | 期末教学质量检测 | 教务处 | 安玉君 | 安玉君 |
| 教科研工作总结，课题工作总结 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 教学总结，各种评优 | 安玉君 | 安玉君 |
| 教师继续教育考试、暑期网络研修 | 孙兴月 | 安玉君 |
| 优秀教研组评选；教师发展评价统计 | 于旭瀛 | 安玉君 |
| 高中志愿填报、录取 | 安玉君 | 安玉君 |
| 初一新生报到 | 安玉君 | 安玉君 |
| 落实各项学生评优工作 | 政教处 | 陈虎 | 路鹏 |
| 先进班级评选，班级考核 | 陈虎 | 路鹏 |
| 制定好暑假德育作业 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 社会实践主题活动 | 路鹏 | 路鹏 |
| 校园安全检查 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 学校外墙刮瓷 | 王宏波 | 王少杰 |
| 食堂二楼更换楼顶 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 8月 | 国防主题教育活动 |  | 徐云婷 |  |
| 走廊安装防护窗 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 校园墙壁刷漆 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 9月 | 对班主任进行岗前培训 | 政教处 | 路鹏 | 路鹏 |
| 军训汇操 | 陈虎 | 路鹏 |
| 开展养成教育系列活动 | 陈虎 | 路鹏 |
| 继续强化校园、教室环境布置 | 路鹏 | 路鹏 |
| 德育干部、班主任大比武 | 路鹏 | 路鹏 |
| 部署全员育人工作 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 走廊文化评选 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 举行一次学生会岗前培训 | 陈虎 | 路鹏 |
| 进行家长培训，家长进校园活动 | 陈虎 | 路鹏 |
| 按时举行班主任培训月半日教研 | 路鹏 | 路鹏 |
| 庆祝教师节活动 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 迎“国庆”师生书画展 | 国树栋 | 国树栋 |
| 师德建设教育月 | 国树栋 | 国树栋 |
| 校园安全检查 | 总务处 | 王宏波 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党　 课 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 10月 | 家委会成立 | 政教处 | 陈虎 | 路鹏 |
| 家长会 | 陈虎 | 路鹏 |
| 班主任月半日教研 | 路鹏 | 路鹏 |
| 制定大家访计划和方案，并开始动员 | 陈虎 | 路鹏 |
| 爱国主义教育 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 教职工趣味运动会 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 11月 | 开展教师、学生心理健康教育  | 政教处 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 安全主题教育 | 陈虎 | 路鹏 |
| 家长会 | 陈虎 | 路鹏 |
| “新时代文明实践”学生心理剧展演 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 跑操比赛 | 陈虎 | 路鹏 |
| 班主任培训月半日教研 | 路鹏 | 路鹏 |
| “快乐工作，幸福生活”主题讲座 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 12月 | 家庭教育 | 政教处 | 陈虎 | 路鹏 |
| 法治教育 | 路鹏 | 路鹏 |
| 召开班主任工作会议月半日教研 | 路鹏 | 路鹏 |
| 温馨教室评选 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 参加全区教职工趣味运动会 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 年度工作总结 | 办公室 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 支 委 会 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党　 课 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 2023年1月 | 组织诚信考场，进行诚信考试 | 政教处 | 陈虎 | 路鹏 |
| 制定好寒假德育作业 | 徐云婷 | 路鹏 |
| 春节年慰问困难教职工 | 工会 | 国树栋 | 国树栋 |
| 支 委 会 | 办公室 | 吕秋收 | 徐金凯 |
| 党员大会 | 吕秋收 | 王少杰 |
| 党小组会 | 党小组长 | 王少杰 |
| 党员活动 | 吕秋收 | 王少杰 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |