

临齐室发〔2020〕4号

**齐陵街道办事处
关于全面推行街长制巷长制湾长制促进村居
环境精细化管理的工作方案的通知**

各委办,各工作社区,各村(居):

《齐陵街道关于全面推行街长制、巷长制、湾长制促进村居环境管理精细化的工作方案》已经街道研究通过,现印发给你们,请认真贯彻落实。

齐陵街道党政办公室

2020年3月26日

关于全面推行街长制、巷长制、湾长制促进村居环境管理精细化的工作方案

根据区委区政府《全区城乡环境大整治精细管理大提升行动总体方案》文件精神，为全面提升村居环境质量，推进村居环境管理抓精、抓细、抓实，切实解决环境管理责任落实“最后一纳米”、“最后一户”、“最后一点”的问题，经研究决定，在全街道推行环境管理街长制、巷长制和湾长制（以下简称“三长制”），特制定本工作方案。

一、指导思想

全面贯彻落实习近平总书记“城市管理要像绣花一样精细”的指示精神，按照“精心、精细、精致”要求，聚焦解决村居环境街角、墙角、死角和脏点、丑点、乱点，在全街道推行“三长制”管理模式，开展净化、序化、靓化、绿化、美化“五化”提升行动，彻底扭转脏、乱、差现状，打造生态、整洁、靓丽、美观、有序的村居环境。

二、工作原则

（一）坚持支部引领、上下联动。建立以村党支部书记为核心的责任体系，明确村“两委”成员和街长、巷长、湾长各自职责，形成上下联动、齐抓共管的工作格局。

（二）坚持社会协同、广泛参与。积极整合党员和各种社会资源，依托党员、志愿者、社会热心人士，借助多方社会力量做好“三长制”落实工作。

（三）坚持问题导向、以人为本。强化为民服务意识，出台实招硬招好招，切实解决影响村居环境质量的操心事、烦心事和揪心事，努力消除各种农村“落后病”。

三、“三长”设置

（一）设立原则。采用“一街一长、多巷一长、多湾一长”原则，全面建立“三长”体系，确保所有村居的街、巷、湾实现全覆盖（包括环村路和村庄建成区与农田结合部）。

（二）设立办法

1.街长:各村中心街街长由村党支部书记担任，其他村“两委”成员分别认领1条次要街道。

2.巷长:根据小巷长短、户数多少等因素，选聘热心公益、威信较高的优秀党员、老教师、老干部和志愿者担任。根据村居规模大小，一般设立3—5名巷长。

3.湾长:由临近塘湾的社会爱心人士和志愿者担任。穿村而过的较大塘湾，由村党支部书记兼任。根据各村沟湾塘坝数量、规模等情况，一般设立3—5名湾长。

（三）选用程序

1.全民动员：（1）党员带头：各村党支部要充分发动党员带头报名，实现在村居住且有劳动能力的党员全覆盖；（2）村

民申报:除本村党员外,动员其他常年在村居住的村民积极申报;

(3)支部推荐:各村党支部要开展深入走访,听取社情民意,广泛吸纳有热心、有威信、有群众基础的退休干部、志愿者等人员。

2.支部研究:各村党支部要根据前期摸排情况,确定街长、巷长、湾长的具体名额、负责区域、责任范围等,研究确定人员初审名单。

3.党群共议:各村党支部要在当月党群联席会上,履行民主表决程序,组织党员、村民代表对初审名单进行充分讨论。

4.任命上岗:根据村党支部会议、党群联席会议的研究结果,最终确定街长、巷长、湾长名单,明确每人负责区域、职责及工作要求,公开公示,并在街、巷、湾的显要位置“挂牌亮相”。

四、工作职责

(一)街长:负责本村中心街、次干道、穿村路的环境整治工作,包括对路边“三堆”、占道经营、乱搭乱建、乱涂乱画、断壁残垣的巡查与处理;协助做好街道的绿化补植、立面整治、美化净化等工程。

(二)巷长:负责本村小巷的环境整治工作,包括对绿化带、门前卫生的巡查及乱摆乱放、乱贴乱画、私搭乱建、停车占道等问题的巡查与处理;协助做好小巷的绿化补植、庭院美化、游园建设等工程。

(三)湾长:负责本村沟湾塘坝的环境整治工作,包括对周

边绿化带的巡查及湾内倾倒垃圾、相连排水沟积淤等问题的巡查与处理；协助做好沟湾塘坝的绿化、美化、净化等工程。

五、工作流程

“三长制”实行“巡查、反馈、协调、处置、督查”五步工作法：

（一）巡查：“三长”每周检查不少于1次。

（二）反馈：“三长”对巡查发现、群众反映的问题，要及时处置；无法处置的，报村党支部研究处理。

（三）协调：对重点问题或复杂问题，村（居）无力处置的，及时报社区党总支研究处理。

（四）处置：“三长”管理中出现的问题，按照属地、属事管理的原则进行处置。

（五）督查：“三长制”管理要做到责任明确、落实到人，认真抓好问题整改工作的跟踪落实，适时对处置情况进行督查，处置不力的责令限期整改。“三长”不履行职责的，及时予以调整更换。

六、表彰奖励

街道每月组织1次拉网式检查考核，每季度组织开展1次“最美街道、最美小巷、最美塘湾”评选活动。由各村居申报，社区初选上报，街道组织评议，每季度评选出“最美街道”6条、“最美小巷”12条、“最美塘湾”12个，给予表彰。年终，街道将根据每月检查考核和季度评选情况，评选年度“优秀街长、优秀巷长、

优秀湾长”，进行表彰奖励。